

TALLER DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA:

Herramientas para la búsqueda y análisis de información para VTel

**EN EL MARCO DEL PROYECTO PILOTO DE ANTENA TECNOLÓGICA PARA LA DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES Y SERVICIOS DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA COMPETITIVA
CONVENIO UIA / MINCYT**





Programa VINTEC
VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA COMPETITIVA

“Primera experiencia en Argentina sobre Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva (VTelC)”



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación |

Lic. Nancy PEREZ - Córdoba

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva MINCYT

- **Por primera vez en la historia, Argentina cuenta con un Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva. Creado en diciembre de 2007, es el único en Latinoamérica que contempla a la Innovación Productiva asociada a la Ciencia y la Tecnología.**

Su misión es orientar la ciencia, la tecnología y la innovación al fortalecimiento de un nuevo modelo productivo que genere mayor inclusión social y mejore la competitividad de la economía Argentina.



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación

Dirección Nacional de Estudios

Subsecretaría de Estudios y Prospectiva

Secretaría de Planeamiento y Políticas

- **Programa Nacional de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva (VINTEC)**
- Programa Nacional de Prospectiva Tecnológica (PRONAPTEC)
- Programa Nacional de Gestión de la Propiedad Intelectual y de la Transferencia Tecnológica





Programa VINTEC
VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA COMPETITIVA

Programa Nacional para aumentar la competitividad en las organizaciones

Creado en mayo del 2010, brinda herramientas claves para transformar datos en información útil para la toma de decisiones estratégicas.



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación



Programa VINTEC
VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA COMPETITIVA

Objetivos

Este Programa Nacional es la **primera y única iniciativa de su tipo en la Argentina** y apunta a la promoción, sensibilización, ejecución y gestión de actividades de VTelO en los principales ámbitos de aplicación:

- *Empresas grandes / PYMES*
- *Asociaciones empresariales / UVT*
- *Entidades gubernamentales*
- *Organismos públicos / privados de investigación:
Institutos, Centros de Invest. y Universidades.*



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación



Programa VINTEC
VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA COMPETITIVA



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación

Algunas Definiciones...

“La *Vigilancia* es el esfuerzo sistemático y organizado, por las instituciones, de observación, captación, análisis, difusión precisa y recuperación de información sobre los hechos del entorno económico, tecnológico, social o comercial, relevantes para la misma por poder implicar una oportunidad o amenaza para está, con el objeto de poder tomar decisiones con menor riesgo y poder anticiparse a los cambios” (Palo, F y Vicente,J: 1999)



Tipos de Vigilancia



INTELIGENCIA ORGANIZACIONAL



Algunas Definiciones...

“La *Inteligencia* es la metodología que tiene como objetivo dar la información correcta, a la persona correcta, en el momento correcto, para tomar la decisión correcta”.

Michael E. Porter

Es el proceso ético y sistemático de recolección de información, análisis y diseminación pertinente, precisa, específica, oportuna, predecible y activa, acerca del ambiente de negocios, de los competidores y de la propia organización. *SCIP*



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación

Algunas Definiciones...

En los últimos años la expresión *Vigilancia* esta siendo substituida paulatinamente por la de *Inteligencia*. Para algunos autores, la *Inteligencia* presenta una información mas elaborada y mejor preparada para la toma de decisiones.



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación

Ejes de Acción

- Desarrollar un departamento especializado de VTelO del MINCYT, conformado por expertos interdisciplinarios
- Realizar estudios de VTelO de corto/mediano plazo en sectores estratégicos del MINCYT, que permitan determinar lineamientos, estructuras e instrumentos de Política Activa de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva
- Propiciar el establecimiento de vínculos entre las entidades y organizaciones que forman el SNCTIP, con el fin de promover la utilización de SVTelO



Ejes de Acción (2)



- Promover el desarrollo, difusión y transferencia de modelos, metodologías y buenas prácticas de VTelO
- Soporte al desarrollo e implementación de herramientas TIC's para la gestión de SVTelO
- Generar y apoyar iniciativas destinadas a incrementar la capacidades de los recursos humanos en actividades de VTelO

¿Que brinda?

- Realiza Estudios Sectoriales de VTelC en áreas relevantes a nivel nacional.
- Impulsa Investigaciones para identificar estrategias para el impulso de economías locales a nivel regional.
- Ofrece Servicios de Información sobre evolución de tecnologías emergentes.
- Actividades de formación y capacitación.
- Asesoramiento para la creación de Unidades de VTelC propias.



VTeIC en las Áreas Estratégicas de MINCYT

- Estudios Integrales: Prospectiva, VTeIC y Diagnóstico Tecno-Económico de los sectores (*Duración: 10 meses*):
 - Agroindustria alimentaria
 - Nanotecnología
 - Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
 - Biotecnología

Análisis de trayectoria, situación actual y escenarios de mediano/largo Plazo.



VTeIC en las Áreas Estratégicas de MINCYT

- Estudios relevamiento de cada sector y subsector
- Ejecutar estudios prospectivos a largo plazo (2030) para definir líneas prioritarias de investigación, desarrollo tecnológico e innovación
- Ejecución de estudios VTel para identificar oportunidades y tendencias a corto y mediano plazo
- Relevar información de comportamiento I+D+i de las empresas sectores para conformar un sistema de indicadores de gestión que genere insumos para la toma de decisiones

***Evaluación de las consultoras públicas
expresiones de interés para la realización
de estudios en las cuatro áreas estratégicas***



VTeIC en AGROINDUSTRIA ALIMENTARIA

- Estudio Integral: Prospectiva, VTeIC y Diagnóstico Tecno-Económico de los Sectores (*Duración: 12 meses*)
- Firma del Contrato – **FECHA 02/08/2011:**
 - INTA
 - UNL
 - Centro REDES
 - Fundación BANCO CREDICOOP

***Generar Infraestructura Tecnológica
de VTeIC en el MINCyT***



Proyecto Antena VTeIC MINCYT - UIA



- Convenio para la implementación de un Proyecto Piloto de radicación de la primera Antena de VTeIC en CABA (*Duración 12 meses*).

- ADIMRA
- CAIP

HACE FOCO EN LA IDENTIFICACION DE LA DEMANDA

Implementación de nuevas Antenas:

- *Norte República Argentina*
- *Centro República Argentina*
- *Sur República Argentina*



Proyecto Antena VTeIC MINCYT - UIA

- Estudios de demanda potencial de productos y servicios de VTeI
- Desarrollo herramientas y metodologías en VTeI
- Actividades difusión y concientización en el uso de las nuevas herramientas de apoyo a la innovación
- Red Nacional Primer Nodo

Fases Proyecto:

- **Relevamiento Nac/Inter**
- **Necesidades: Insumos**
- **Servicios Demanda**
- **Formación Capacidades**
- **Manual / Publicación**
- **Normalización**



Talleres VTeIC Regionales

Talleres de formación, sensibilización y difusión de conceptos y Buenas Prácticas sobre VTeIC:



Año 2010:

NACIONAL, Buenos Aires - Mayo 2010

NOA, Salta - Oct'10

Cuyo, Mendoza - Dic'10

Año 2011:

NACIONAL – 4 y 5 Agosto'11

Tucumán – 16 y 17 Agosto'11

NEA/Centro, Entre Ríos - 6 y 7 Sept'11

Patagonia, Santa Cruz – 5 y 6 Oct'11



Encuentros de Sensibilización

- UTN Concepción del Uruguay: Oct'10
- Posadas – Pcia.de Misiones: 28 Abr'11
Subsecretaria de Ciencia, Tecnología e
Innovación Productiva de Misiones
- Universidad Kennedy: 30 Ago'11
- Ministerio de Educación: 26 y 27 Sept'11
- UTN Regional Avellaneda: 19 Oct'11



Productos y Servicios VTelC

- “Informes y Estudios” Internos VTelC (Ej: Métodos de Recuperación Terciaria de Petróleo)
- Diseño de un Boletín VTelC Sectorial
- “Estudios Flash Prospectiva y VTelC Sectoriales”



ACTIVIDADES 2010 / 2011 - VINTEC



- Construir una Red Autosustentable y Democrática de VTelO, que permita a los participantes APRENDER de la EXPERIENCIA de los demás colegas, a la vez que aportar la propia.
- Desarrollar conocimiento enfocado sobre la temática de VTelO, basado en las preguntas, experiencias, materiales e inquietudes de los participantes.

Definiciones Previas

- Se eligió un **nombre para la Red Nacional de VTelC**.
- Se fijó para la gestión de la Red: el **facilitador** y el **moderador/presentador** de la temática de cada sesión.
- Tecnología de la videoconferencia mediada por una **multiplataforma de comunicación, Sala de Encuentro Virtual**.
- Definió los **participantes**, en términos personales o institucionales.
- Se puntualizó los **productos y resultados** que se esperan de la participación en la Red.



Buenas Prácticas de Funcionamiento

- Todos los participantes son iguales, tienen voz y voto.
- Las **reuniones se llevan a cabo cada 3 o 4 semanas.**
- Los **temas** siguientes a tratar se fijan en las reuniones Web.
- Decisión sobre la **agenda de reuniones por consenso.**
- Duración recomendada para la reunión: **1,5 a 3 hrs.**



RED NACIONAL ITECNOR

MIEMBROS DE LAS PCIAS ARGENTINAS

PARTICIPAN REPRESENTANTES DE LAS PCIAS

MIEMBROS DE OTROS PAISES

México, Uruguay, España, Cuba, Colombia, Venezuela y Chile

TOTAL MIEMBROS ACTIVOS: 143

PARTICIPANTES QUE TRABAJAN EN:

Instituciones, Centros Nacionales y Universidades
Entidades públicas, privadas o mixtas de C,T e Innovación productiva.
Funcionarios, Técnicos y especialistas de las provincias, vinculados a la temática. Cámaras Empresariales y Empresas.



Actividades 2010/2011 - RED ITECNOR

- **Biblioteca VTeIC**
 - Material bibliográfico de la temática a nivel internacional.

- **Aprendizaje colectivo / capacitación continua sobre la temática**
 - Lectura y debate de “Guía Práctica de Vigilancia Estratégica”.

- **Cuerpo estable de consulta**
 - Trabajos locales y regionales específicos en VTeIC.



Actividades 2011/2012 – RED ITECNOR

- Generación de Trabajos / Capacidades Conjuntas:
 - FORMULARIOS PARA DIAGNÓSTICO / AUTO DIAGNÓSTICO VT_eIC.

- Análisis y Generación de Estudios de VT_eIC
 - INFORME VT_eIC - SECTOR METALMECÁNICO:
 - Pcia. Santa Fe.
 - Pcia. Buenos Aires.
 - Pcia. Mendoza



Financiamiento



- Se Proyecta, a mediano plazo, generar algún tipo de **Instrumento de Financiamiento**, para apoyar al desarrollo de estudios, informes, creación de Unidades y actividades de formación y capacitación en VTelC.



Diferentes ROLES del ESTADO...

ACTIVO

➤ Rol PROTAGÓNICO o de DIRECTOR DE CINE: el Estado/Gobierno elabora Productos y Servicios de VTelC

INTERNOS

EXTERNOS

FACILITADOR / PROMOTOR

➤ Rol de PRODUCTOR DE CINE: el Estado/Gobierno impulsa y apoya con recursos la elaboración de Productos y Servicios de VTelC



Diferentes ROLES del ESTADO...



INTERNOS

➤ **Productos y Servicios brindados dentro de la Entidad Gubernamental propia o hacia otras Entidades.**



EXTERNOS

➤ **Productos y Servicios dirigidos a los demás Actores del Sistema Territorial de Innovación**

ACTIVO



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva

Presidencia de la Nación

Productos y Servicios para aumentar la competitividad en las organizaciones

ROL ACTIVO INTERNO



- Informes técnicos de VTeIC REFERIDOS A:
 - Áreas de Investigación
 - Áreas Tecnológicas
 - Proyectos similares
 - Actores involucrados
- Estudios Sectoriales o Tecnológicos para el desarrollo de Políticas CTI y sus respectivos Planes Estratégicos

FONTAR

FONCYT

FONSOFT

FONARSEC

Mtrio. Producción

Mtrio. Educación



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación

Productos y Servicios para aumentar la competitividad en las organizaciones

ROL ACTIVO EXTERNO



- Estudios Sectoriales de VTelC que presentan como objetivos el análisis y reflexión estratégica sobre áreas productivas importantes para el desarrollo nacional.
- Estudios Regionales de VTelC que facilitan la identificación de estrategias alternativas de desarrollo local.
- Estudios Integrales de VTelC en Áreas Estratégicas.
- Estudios específicos de VTelC para distintas áreas vinculadas a la promoción y financiamiento de proyectos de investigación y/o para el desarrollo de innovaciones tecnológicas.
- Informes/Boletines/Newsletters

Tipo de documentos

Informes, Estudios, Reportes, Boletines, Catálogos, Libros (blancos, verdes...), Apuntes, Barómetros...

Objeto de estudio

Sector, segmentos, cadenas, empresas, casos exitosos, instituciones investigación, redes, clústeres...

Contenido

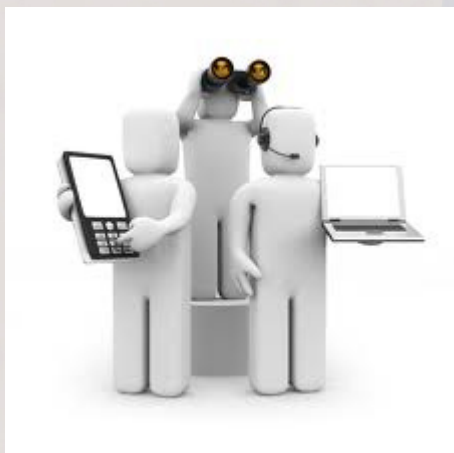
Innovación, Competitividad, Estado de Tecnología, Prospectiva, Estado del arte, Mapa de Oportunidades, Mercado, Internacionalización...



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación

Productos y Servicios para aumentar la competitividad en las organizaciones

ROL FACILITADOR



- Vinculación y articulación de actores regionales / nacionales para el desarrollo de Unidades VTelC en forma conjunta o en Red.
- Realización de Estudios e Informes de VTelC, en modalidad de Red.



VTelC en RED



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación

Productos y Servicios para aumentar la competitividad en las organizaciones

ROL PROMOTOR



- Asesoramiento para la creación de Unidades de VTelC en universidades, centros de investigación, cámaras empresariales e instituciones municipales / gubernamentales.
- Cursos/ Talleres Regionales/ Nacionales de VTelC dirigidos a Cámaras Empresariales y Empresas, cuyo objetivo es el de sensibilizar y promover el desarrollo de Demanda Potencial de servicios/productos de VTelC.
- Actividades de Formación continúa sobre modelos, metodologías y herramientas de VTelC.



Productos y Servicios para aumentar la competitividad en las organizaciones

ROL PROMOTOR



- Relevamiento de subvenciones y ayuda económica externa, para realizar actividades de VTelC.
- Generar instrumentos de financiamiento propio para apoyo:
 - Desarrollo de estudios/informes/actividades de VTelC
 - Desarrollo de aplicaciones software para VTelC
 - Actividades de Formación



La Inteligencia Estratégica NO es...

- Espionaje industrial.
- Una actividad de búsqueda en bases de datos y en internet.
- El trabajo de una sola persona o de un departamento de la organización.
- Una invención del siglo XX o XXI.
- Una labor realizada por programas informáticos.
- Un servicio de noticias de prensa.
- Caro implementarlo, no es solo para grandes empresas.



La Inteligencia Estratégica SI es ...

- Un “modo de comportarse”, un proceso continuo, integral, organizado y encausado.
- Un proceso para mejorar la situación competitiva y poder crear oportunidades de negocio.
- Un proceso para obtener información analizada que permita tomar decisiones.
- Un proceso de alerta temprana, detecta amenazas como oportunidades.



¿Cuándo se hace INTELIGENCIA?

¡¡¡SIEMPRE!!!

Es un proceso que debe ejecutarse de manera sistemática en las Organizaciones...

ES UN MODO DE COMPORTARSE...!!!



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación



Programa VINTEC

VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA COMPETITIVA

Dirección Nacional de Estudios - Subsecretaría de Estudios y Prospectiva
Secretaría de Planeamiento y Políticas

MUCHAS GRACIAS...!!!

Ecuador 873 - 2º Piso (C1214ACM) - CABA
Buenos Aires - Argentina
(54-11) 4891-8742 int. 7864
vintec@mincyt.gov.ar



Ministerio de
Ciencia, Tecnología
e Innovación Productiva
Presidencia de la Nación